



**PRÉFET  
DE LA RÉGION  
NORMANDIE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



## **STRATÉGIE NATIONALE DE PREVENTION ET DE LUTTE CONTRE LA PAUVRETE**

Plan de soutien aux associations de solidarité

### **Les résultats de l'appel à projets en NORMANDIE**

## **Dossier de presse** **Avril 2021**



Mot de Pierre-André DURAND,  
Préfet de la région Normandie, Préfet de la Seine-Maritime

---

Contexte et enjeux

## **Un plan exceptionnel de soutien aux associations pour mieux accompagner les publics précaires**

---

Résultats de l'appel à projets en région Normandie

## **27 projets retenus**

---

Les lauréats

## **En région et dans chaque département, des projets innovants et des solutions opérationnelles**

---

Le Préfet de la région Normandie,  
Préfet de la Seine-Maritime

Depuis le début de la crise sanitaire, l'ensemble du Gouvernement et en particulier le ministre des solidarités et de la santé, Olivier VÉRAN, veille à ce que les conséquences de la crise sanitaire provoquent le moins possible des situations humaines dramatiques, notamment chez les personnes en situation de pauvreté.

En plus du budget que l'État consacre chaque année dans les seuls champs de la cohésion sociale en région Normandie pour aider les 469 000 personnes en situation de pauvreté (soit plus de 134 millions d'euros), il a accentué en 2020 le déploiement de la stratégie de prévention et de lutte contre la pauvreté lancée le 13 septembre 2018 par le Président de la République. Avec les Collectivités territoriales et plus particulièrement avec les Départements, il s'appuie avec confiance sur l'engagement de l'ensemble des associations et bénévoles, agissant en première ligne aux côtés des soignants depuis le début de la pandémie, au plus proche des personnes les plus fragiles.

Depuis le début de la crise sanitaire, les associations de lutte contre la pauvreté ont été massivement sollicitées et ont réalisé un ensemble d'actions fortes notamment à travers l'accès aux biens de première nécessité (alimentation et hygiène), l'accompagnement scolaire, l'ouverture aux droits, le soutien à la parentalité, la lutte contre l'isolement et les actions «d'aller vers»... Elles se sont mobilisées tout au long de cette période de crise afin de répondre au mieux à l'augmentation des besoins des plus précaires et de leur garantir un soutien. Je tenais à saluer leur engagement et à les en remercier.

Pour appuyer leurs actions de modernisation et d'adaptation au nouveau contexte social et économique, encourager les synergies entre acteurs et les initiatives pour prendre en charge les besoins issus de la crise, le ministre des solidarités et de la santé a décidé d'ouvrir cet appel à projet de soutien aux associations dans le cadre du plan « France relance ».

En région Normandie, 122 projets ont été déposés. 27 ont été sélectionnés qui vont permettre de soutenir autant d'associations, pour plus de 2,714 millions d'euros, dans des actions ciblées et structurantes à destination des personnes confrontées à des situations de pauvreté ou de grande précarité.

La prévention et la lutte contre les situations de pauvreté et l'accès à l'emploi continuent de mobiliser l'Etat et l'ensemble des partenaires et des associations.

Pierre-André Durand

**Contexte et enjeux**

**Un plan exceptionnel  
de soutien aux associations  
pour mieux accompagner  
les publics précaires**

---

## 100 M€ pour soutenir les associations de solidarité

Face à une crise épidémique qui pèse lourdement sur les populations les plus précaires, les associations de lutte contre la pauvreté jouent un rôle incontournable pour subvenir aux besoins de millions de foyers en difficulté.

Afin de soutenir l'activité de ces associations et leur permettre de toujours mieux répondre aux urgences sociales, le ministre des Solidarités et de la Santé, Olivier Véran avait annoncé un plan de soutien exceptionnel de 100 millions d'euros, en complément des mesures de la stratégie nationale de prévention et de lutte contre la pauvreté et s'inscrivant dans le plan de relance national « France Relance ».

Ce plan de soutien a pris la forme d'un appel à projet proposé en novembre dernier, aux associations de la lutte contre la pauvreté, quelle que soit leur taille, qui œuvrent notamment dans les domaines suivants :

- la lutte contre la précarité alimentaire et l'accès aux biens essentiels ;
- l'accès aux droits ;
- le soutien aux familles, notamment pour l'accueil des enfants de parents demandeurs d'emploi et en insertion sociale et professionnelle ;
- l'insertion sociale et professionnelle.

Des projets de modernisation, de numérisation et de réorganisation des associations pour améliorer l'efficacité de leur action auprès des plus précaires ont également été pris en compte.

## Un appel à projets lancé aux niveaux national et territorial

L'appel à projets a pour objet de soutenir des projets d'envergure nationale (ou couvrant au minimum deux régions), autour des trois objectifs :

- développer des actions innovantes pour améliorer les services rendus aux personnes en situation de précarité : mieux guider, informer, conseiller et accompagner pour encourager l'autonomie dans la gestion de leur budget et de leur vie quotidienne.
- moderniser les dispositifs d'accès aux biens essentiels (alimentation et produits d'hygiène) des personnes en situation de précarité, pour éviter les ruptures d'accès aux biens.
- adapter les systèmes d'information et infrastructures des associations pour les rendre plus efficaces sur le plan environnemental et économique.

Il porte également sur des projets d'envergure régionale, intégrés dans les priorités définies par chaque région, en cohérence avec les axes nationaux.

Les deux tiers du budget de l'appel à projets sont réservés aux projets d'envergure régionale, un tiers pour les projets d'envergure nationale.

## Résultats de l'appel à projets

**2610 projets déposés dont 122  
dans la région Normandie**

---

## RÉSULTATS DE L'APPEL A PROJETS

2610 projets déposés dont 122 dans la région Normandie

---

### 2610 projets déposés sur l'ensemble du territoire

2610 projets ont été déposés sur tout le territoire, dont 132 pour le seul niveau national : le nombre de candidatures déposées démontre l'intérêt que les associations ont porté à l'appel à projets. Il témoigne aussi de leur dynamisme et de leur créativité.

Compte tenu du succès de ce premier appel à projets et de la qualité des projets déposés au 15 janvier 2021, aussi bien au niveau national que régional, le ministère a décidé de débloquer d'emblée la totalité de l'enveloppe dès 2021 et, à ce stade, de ne pas lancer une seconde procédure d'appel à projets, comme initialement prévu.

Dans la région, 27 projets lauréats retenus pour un montant de 2,7 millions d'euros

Après instruction, 27 projets ont été retenus par le Préfet de région sur proposition du comité de sélection régional, présidé par Christian FORTERRE, Commissaire à la lutte contre la pauvreté.

En dépit du déblocage de la totalité des crédits, un grand nombre de dossiers n'ont pas pu être retenus, ce qui ne remet pas en cause l'intérêt et la pertinence des projets présentés.

### Modalités de sélection des projets

Le comité régional a réuni :

- le commissaire à la lutte contre la pauvreté
- les équipes de la Direction Régionale et Départementale de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion Sociale
- les équipes de la Direction régionale des entreprises, de la concurrence, de la consommation, du travail et de l'emploi (Direccte)
- les services de la région académique
- les équipes de l'agence régionale de santé
- les équipes de Pôle emploi

Au niveau départemental, des comités d'études ont réuni :

- le commissaire à la lutte contre la pauvreté
- les sous-préfets à la relance
- les équipes des directions départementales de la cohésion sociale
- les équipes des unités départementales de la Direccte
- les équipes des caisses d'allocations familiales
- les services des conseils départementaux

**Les lauréats**

**En région et dans**

**chaque département,**

**des projets innovants et**

**des solutions opérationnelles**





## Les projets d'échelle régionale ou interdépartementale

### La région : 5 projets retenus

#### **Dynamia : Renforcer l'impact positif de l'insertion par l'activité économique dans la prévention et la lutte contre la pauvreté en Suisse Normande élargie**

En vue de répondre aux besoins de la population (déjà paupérisée en amont de la crise et en anticipation de l'impact négatif de celle-ci) et du territoire (peu pourvu en matière de supports d'insertion), ce projet a pour ambition d'accroître l'impact positif de l'offre d'insertion sur le territoire par l'étude prospective des besoins économiques en matière d'emploi; d'impliquer les acteurs et citoyens dans un projet territorial partagé et co construit ; de créer des supports d'insertion porteurs d'emplois complémentaires à l'association d'insertion.

#### **Formation démocratie Normandie Havre : Espace numérique mobile de Normandie**

Dans les départements de la Seine-Maritime et de l'Eure, développer les Espaces Numériques Mobiles, utilitaires avec des équipements numériques permettant de se déplacer à la rencontre du public pour être réellement accessibles à tous, apporter une connexion et du matériel de qualité, répondre à une demande précise de médiation numérique dans l'accès aux droits et aux services administratifs, dans l'accompagnement vers l'emploi et la formation, dans l'accès à la télémédecine ; dans l'appui à la parentalité et la maîtrise des plateformes numériques scolaires.

#### **Solidarité paysans Basse Normandie : Accompagner les agriculteurs en difficulté et leurs familles pour lutter contre la pauvreté et l'isolement en milieu rural**

Dans les départements du Calvados, de la Manche et de l'Orne, aider les agriculteurs en difficulté à maintenir leur activité ou les accompagner dans leur démarche de réorientation pour faciliter leur réinsertion ; proposer un accompagnement dans le domaine social, économique, technique et juridique ; établir un lien entre les agriculteurs et les différents organismes ; mettre en place des formations.

#### **Soliha territoires en Normandie : Favoriser «l'aller vers» dans le cadre de l'action de médiation en santé auprès des gens du voyage**

Dans les départements du Calvados, de la Manche et de l'Orne, mener une action de médiation en santé et de levée des freins à la santé et à la prévention auprès des gens du voyage, sur les lieux de vie des personnes, souvent éloignés des centres villes et centres bourgs.

#### **Fédération régionale des centres d'information sur les droits des femmes et des familles de Normandie : L'accès au droit comme levier d'insertion et d'émancipation pour les femmes isolées dont les femmes victimes de violences**

Sur l'ensemble de la région Normandie avec une attention particulière donnée aux territoires non couverts par les points d'information des CIDFF, élargir la couverture régionale d'accès au droit en créant des antennes d'accès en visio-conférences (auprès du réseau France Services dans des Mairies ou CCAS) et 25 nouveaux points d'informations, afin de permettre aux populations les plus démunies pouvant faire face à de multiples problématiques (familles monoparentales, femmes victimes de violences,...) d'accéder à leurs droits et de mieux les faire valoir.

## Les projets d'échelle régionale ou interdépartementale

### Le Calvados : 3 projets retenus

#### Association de la fondation étudiante pour la ville : vers un tiers-lieu d'accès aux droits et de lutte contre l'isolement des étudiants à l'Université de Caen Normandie

L'AFEV et Le Service Universitaire de Médecine Préventive et de Promotion de la Santé de l'Université de Caen Normandie ont pour ambition de préfigurer, expérimenter et co-construire, en lien avec le CROUS et l'ensemble des acteurs concernés, un tiers-lieu dédié aux étudiants en situation d'isolement des 5 campus, pour favoriser l'accès à la santé, susciter l'engagement étudiant bénévole, renforcer les solidarités.

#### Banque alimentaire du Calvados : Distribution itinérante d'aide alimentaire

Dans les zones urbaines et rurales du département éloignées des réseaux d'associations caritatives, développer des actions itinérantes de distribution alimentaire et d'accompagnement social (alphabétisation, réduction de la fracture numérique, conseil et orientation vers les travailleurs sociaux, sensibilisation à l'hygiène et diététique, action contre le diabète) vers les publics isolés, sans moyens de transport pour se rendre dans les associations caritatives situées principalement en milieu urbain.

#### Association Proxi-m'aide : Proxim'kids, garde d'enfants à domicile en horaires atypiques

Sur l'ensemble du territoire de l'agglomération Lisieux Normandie, développer un projet de garde innovant qui répond à des problématiques de garde d'enfants en horaires atypiques destinés en priorité aux familles monoparentales et précaires. Proxim'kids intervient au domicile des parents en complémentarité des modes gardes classiques existants en vue de soutenir l'insertion professionnelle notamment des femmes, de favoriser l'égalité professionnelle entre les hommes et les femmes et la conciliation des temps de vie ; de permettre l'insertion et le maintien dans l'emploi des parents, notamment des familles monoparentales ; de préserver le bien-être et l'équilibre de l'enfant.

## LES LAUREATS

En région et dans chaque département, des projets innovants et des solutions opérationnelles

Les projets d'échelle départementale ou infra départementale

### L' Eure : 3 projets retenus

**Les Restaurants du Cœur : lutter contre la précarité alimentaire tout en renforçant la lutte contre le gaspillage – la modernisation de la chaîne logistique des Restos du Cœur**

Dans le département de l'Eure, moderniser la flotte véhicule des Restos du Cœur pour augmenter la pratique de la ramasse, la capacité d'approvisionnement des centres d'activités, la rationalisation des capacités de stockage de l'entrepôt départemental.

**Insertion formation et animation individualisée pour réussir : plateformes de mobilités inclusives au service de l'insertion et de l'emploi**

Développer et optimiser l'offre de mobilité inclusive sur les agglomérations Seine-Eure et Evreux Portes de Normandie, dédiée aux plus démunis pour permettre aux personnes en situation de pauvreté ou de précarité de maintenir une mobilité à des coûts financiers supportables et lever les freins physiques et psycho-cognitifs qu'ils rencontrent. Dynamiser un atelier 2 roues dynamique et un garage social 4 roues, proposant des animations et un accompagnement à la mobilité personnalisé et individualisé.

**Secours populaire français : Création d'un Solidaribus**

Le projet Solidaribus a pour objectif d'aller au-devant des personnes actuellement éloignées des dispositifs d'aide sur le secteur Sud du département de l'Eure dans 151 communes pré-identifiées pour assurer des permanences d'accueil mobiles (accès aux droits, écoute bienveillante, soutien moral, aide alimentaire...), lieux de rencontre pour créer du lien social et point d'accès au numérique mobile.

### La Manche : 6 projets retenus

**Banque alimentaire de la Manche : Augmentation de la capacité de transport réfrigéré de denrées alimentaires**

Moderniser et augmenter les capacités de collecte et de distribution de denrées en provenance des producteurs (fruits et légumes) et des GMS à destination des personnes en situation de précarité sur l'ensemble du département ; participer au transport des fruits et légumes collectés destinés vers la légumerie conserverie solidaire de la Manche, initiée et cofondée par la Banque Alimentaire de la Manche.

### **Association accueil emploi : navette emploi formation**

Sur l'arrondissement de Coutances, proposer des transports à la demande d'utilité sociale (TUS), individuel et/ou collectif, pour faire face au manque de modes de transports alternatifs pour les personnes en recherche de solution d'insertion. Pour les prescripteurs, essentiellement Pôle Emploi, Mission Locale et référents d'insertion, il s'agit de permettre aux personnes ou aux jeunes accompagnés les plus précaires et non mobiles de pouvoir intégrer un emploi, une formation ou un accompagnement, souvent éloignés des pôles urbains vers la zone littorale.

### **Maison du pays de Lessay : Déploiement d'un projet d'aide alimentaire axé sur un projet d'animation sociale de proximité doté d'un Bus aménagés en Epicerie Sociale déployé dans toutes communes du territoire**

Dans le canton de Lessay, créer un centre social itinérant sur l'ensemble du territoire pour développer : l'accès aux droits, l'aide alimentaire, l'estime de soi et la confiance en soi au travers d'actions de remobilisation au travers un plan de sensibilisation, de communication, de repérage, ... adapté pour toucher l'ensemble de la population et plus particulièrement les publics fragilisés, isolés, invisibles, en situation de handicap

### **Les Restaurants du coeur : Amélioration des conditions de stockage et de distribution des denrées alimentaires proposées à nos bénéficiaires**

Dans l'entrepôt départemental et les centres de Avranches, Carentan, Coutances, La Glacerie, Mortain, Portbail, Saint-Hilaire, Saint-Lô, Saint-Sauveur le Vicomte, Torigny-les villes et Tourlaville, améliorer la distribution alimentaire, rénover et augmenter les capacités de stockage dans la chaîne du froid, sécuriser la présentation des produits, augmenter le stockage des palettes dans l'entrepôt départemental et ainsi accroître la diversité des produits.

### **Maison familiale rurale Urville-Nacqueville : Relais Parents**

Sur les territoires de Cherbourg en Cotentin et de La Hague, le projet « Relais-Parents » propose un travail sur l'insertion professionnelle s'appuyant sur le soutien à la parentalité comme amorce pour valoriser les compétences. Par la création d'un relais parents - groupes de parents, accompagner ceux sans emploi ou en congé parental, en situation de précarité et notamment isolés, pour les revaloriser au travers de l'identification de leurs compétences parentales, et de leur transposition dans un projet socio-professionnel. En parallèle, chaque parent bénéficie d'une prise en charge sociale globale (logement, mobilité, difficultés financières, problèmes de santé).

### **Le Secours populaire français : création d'une antenne sur le territoire de Villedieu-les-Poêles-Rouffigny et ses environs**

Afin d'améliorer la couverture des zones blanches sur le département, ouverture d'un Espace de Solidarité à Villedieu-les-Poêles-Rouffigny dans le Sud-Manche, fortement rural, qui comprendra une permanence d'accueil, de solidarité et de santé (PASS) et une épicerie solidaire pour les personnes isolées.

## L'Orne : 5 projets retenus

### Atelier tremplin pour la réinsertion et l'emploi : création de points relais pour un service de location et entretien de couches lavables

Développer l'offre de service de locations et entretien de couches lavables sur le territoire rural du Perche afin de participer au développement d'emplois d'insertion dans les communes rurales du Perche Ornaïs et plus spécifiquement des emplois à destination des femmes.

### Insertion famille rurale bocage : Développement de la production maraîchère en agriculture biologique et des moyens commerciaux et logistique de l'association

Dans la communauté d'agglomération de Flers Agglo et les communautés de communes du Val d'Orne, de Domfront Tinchebray Interco, d'Andaine Passais, du Pays Fertois et du Bocage Carrougien, développer l'activité maraîchage pour répondre à la demande locale de produits issus de l'agriculture biologique (AB) et de main d'œuvre qualifiée ; diversifier les qualifications des salariés en parcours d'insertion vers des métiers en tension avec connaissance de l'e-commerce, et ainsi de favoriser l'installation de producteurs en AB ; Proposer des produits alimentaires à bas cout pour des publics précaires.

### Collectif d'urgence : le plan de relance pour le local par l'insertion

Sur les territoires de la Communauté urbaine d'Alençon ainsi que les zones rurales de l'est du département de l'Orne, développer des pré parcours d'insertion pour des publics en très grandes difficultés et en besoin de structuration sociale et professionnelle par le biais du support professionnel de la conserverie solidaire et du jardin de l'espoir ; développer un accompagnement social partagé avec les référents sociaux du CCAS Ville Alençon et du Département de l'Orne et autres partenaire locaux ; créer des postes d'insertion.

### Aide emploi services : Ressourcerie Aiglonne ACI

Sur la Communauté de communes des Pays de l'Aigle et les territoires ruraux périphériques, création d'une nouvelle activité : une ressourcerie multi-activités et de 5 pôles d'activités associées (une boutique solidaire, un café associatif, un pôle coopératif chefs d'entreprise-associations-porteurs de projets, un pôle de formation technique, un lieu d'apprentissage). Ce chantier d'insertion sera en capacité de répondre pleinement aux besoins spécifiques des publics les plus éloignés de l'emploi et en situation de grande précarité ou de pauvreté.

### Union départementale des associations familiales de l'Orne : «Au plus près de chez vous», le bus-ateliers

Création d'un espace d'accueil mobile et itinérant pour soutenir, aider, accompagner les familles ornaïses isolées dans tous les milieux ruraux du département, afin de pouvoir permettre l'accès à des services de soutien à la parentalité, disposer d'un lieu d'écoute, de partage d'expériences et d'aide aux démarches, d'aide pour la scolarité des enfants et d'ouverture culturelle.

## La Seine-Maritime : 5 projets retenus

### Secours populaire français : Favoriser le maintien à l'accès aux besoins essentiels (numérique, santé) et améliorer nos supports logistiques

Pour une action dans tous le département permettant l'accueil des nouveaux publics précaires (étudiants, familles monoparentales, intermittents, travailleurs précaires, autoentrepreneurs...), adapter les moyens logistiques au centre de collectage de Rouen pour faire face à l'accroissement des activités, moderniser les permanences d'accueil et en créer une nouvelle mobile au Havre pour les étudiants, de solidarité et de santé, optimiser les systèmes d'information et l'informatisation de l'accès aux biens essentiels (au Havre, Rouen, Mont Saint Aignan et Sotteville) et déployer des actions essentielles pour lutter contre la pauvreté avec la création d'une permanence mobile d'accueil de solidarité et de santé : Solidaribus en milieu rural.

### Agir en Bray : Atelier Pressing Retouches Eco Solidaire

Dans le pays de Bray (120 communes sur 7 cantons), en complémentarité de la mise en place de la Conciergerie itinérante par AGIR EN BRAY courant 2021, création d'un Atelier Pressing Retouches Eco Solidaire permettant sur orientation des services sociaux d'accompagner par le renforcement de «l'image de soi» les personnes en difficultés financières, sociales, professionnelles, de leur offrir des vêtements adaptés pour se présenter à un entretien d'embauche, une reprise d'emploi ou tous autres démarches favorisant leur insertion sociale et professionnelle et à terme, apporter une aide logistique à la rédaction de CV, lettre de motivation, service de coiffure. La couverture territoriale sera assurée pour «ALLER VERS» les populations isolés dans leur environnement.

### Mobilité associative durable : Mise en place de services de mobilité solidaire pour les publics fragiles à l'échelle de la métropole Havraise

Dans le Havre Seine Métropole, avec une attention particulière sur les zones rurales et périurbaines et les QPV, mettre en place, une plateforme numérique de réservation, un service de location à tarif social de véhicules pour aller vers l'emploi, un appui au passage de permis de conduire, un self garage ainsi que des cours de mécanique pour les publics les plus fragiles. Au-delà, proposer une solution de transport d'utilité sociale à la demande dans les zones non desservies par les transports en commun à destination des publics les plus vulnérables en renfort du développement des services de transport dans le cadre de l'extension de l'agglomération havraise, pour l'accès aux droits.

### Banque alimentaire de Rouen : Développer et moderniser la distribution de l'aide alimentaire en Seine- Maritime

Dans la moitié Est du département, augmenter les capacités mobiles d'aller vers pour faciliter l'accès des personnes aux distributions d'aide alimentaire (étudiants des trois campus universitaires de Rouen, personnes isolées et familles résidant dans des zones rurales éloignées de toute structure d'aide alimentaire) et moderniser le système informatique.

### Mouvement du Nid : « Aller vers » les personnes en situation de prostitution ou exposées à ce risque et appuyer les acteurs du territoire concernant le phénomène prostitutionnel

Dans tous le département, développer une démarche « d'aller-vers » les publics en situation de prostitution ou exposés au risque prostitutionnel ; renforcer les parcours d'insertion socio-professionnelle des femmes accompagnées en prenant en compte le vécu prostitutionnel et des inégalités auxquelles elles sont exposées.

**Contact presse :**

Préfecture de la région Normandie

Service régional et départemental  
de la communication interministérielle

[pref-communication@seine-maritime.gouv.fr](mailto:pref-communication@seine-maritime.gouv.fr)