



**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES**

# Installation du comité local de l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires (ANCT) dans l'Orne



**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES**

# Introduction

Mme Françoise TAHERI

Préfète de l'Orne

Déléguée Territoriale de l'ANCT



**PRÉFET  
DE L'ORNE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES**

# Présentation de l'ANCT

Mme Louise HARAN

Chargée de mission Hauts-de-France & Normandie

Pôle interface et contrats territoriaux – Agence nationale de la cohésion des territoires

[Louise.haran@anct.gouv.fr](mailto:Louise.haran@anct.gouv.fr)



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES

# Une Agence d'ingénierie au service des collectivités

- **Simplifier** les démarches des collectivités : le préfet, délégué territorial de l'ANCT, est l'interlocuteur unique des porteurs de projet
  - **Mieux coordonner** les ressources en ingénierie de l'Etat, des opérateurs et des collectivités pour répondre aux besoins des collectivités
  - Apporter **un appui renforcé aux territoires fragiles**
  - Proposer un accompagnement **sur-mesure**, adapté à chaque territoire, et assurer une **continuité** dans le suivi des projets
-



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES

## Les domaines prioritaires d'action

### Trois domaines principaux



### Et des thématiques prioritaires :

- logement,
- mobilités,
- revitalisation des centres-villes et centres-bourgs, notamment en matière commerciale et artisanale,
- transition écologique,
- Quartiers Prioritaires Ville (QPV) et quartiers en difficulté,
- accès aux services publics,
- accès aux soins,
- développement des usages numériques,
- développement économique.



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES

## Trois modalités d'intervention territoriale

- **La contractualisation** (contrats de relance et de transition écologique)
- **Les programmes d'intervention territorialisés** (Action cœur de ville, France services, Territoires d'industrie, Petites villes de demain, politique de la Ville, France Très Haut Débit, etc.)
- **L'accompagnement sur-mesure**



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

Liberté  
Égalité  
Fraternité

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES

# Le département, premier niveau d'action

Quand une collectivité saisit le préfet de département pour l'accompagner sur un projet, le délégué territorial **mobilise prioritairement l'offre d'ingénierie locale**, réunie au sein du comité local de cohésion territoriale.

*NB : les aides financières et d'ingénierie auxquelles peuvent prétendre les collectivités sont recensées sur la plateforme numérique Aides-territoires : <https://aides-territoires.beta.gouv.fr>*





RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

Liberté  
Égalité  
Fraternité

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES

## Un appui national si la réponse locale n'est pas suffisante

Le siège de l'ANCT intervient en complémentarité de l'action locale : à la demande du délégué territorial, le siège vient **renforcer les ressources mobilisables** pour les porteurs de projets complexes, en faisant appel à des expertises qui ne sont pas toujours présentes ou disponibles au niveau local :

- **ressources internes au siège de l'ANCT** (opérations immobilières commerciales, couverture numérique, cartographie et analyse territoriale, etc.)
- **partenaires conventionnés** (Anru, Ademe, Anah, Cerema, Banque des Territoires) et autres partenaires
- **marché d'ingénierie** : des missions ponctuelles pour accompagner les collectivités dans la définition et la mise en œuvre de projets de territoire, ou sur des thématiques spécifiques (friches, mobilité, tourisme, etc.)





**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES**

# Déclinaison locale de l'ANCT

**Mme Céline BUREAU**

Chargée de mission ANCT

Direction Départementale des Territoires de l'Orne

[ddt-anct@orne.gouv.fr](mailto:ddt-anct@orne.gouv.fr)

# Gouvernance locale de l'ANCT

## La Déléguée Territoriale

Mme TAHERI

- **Chef d'orchestre** de la gouvernance locale
- **Point d'entrée des collectivités locales**
- **Garant de la réponse apportée** par l'ANCT
- **Interlocuteur du siège**

## Comité Local Cohésion des Territoires



AP du 19 octobre 2020

- **Collectivités Territoriales (12)**
- Représentants de l'**État (9)**
- **Établissements publics (3)**
- Acteurs locaux d'**Ingénierie (6)**
- M. le député Nury, en qualité de personne qualifiée, membre du CA de l'ANCT

## Deux Délégués Territoriaux Adjoints (AP du 8 juillet 2020 nomination de 2 DTA)

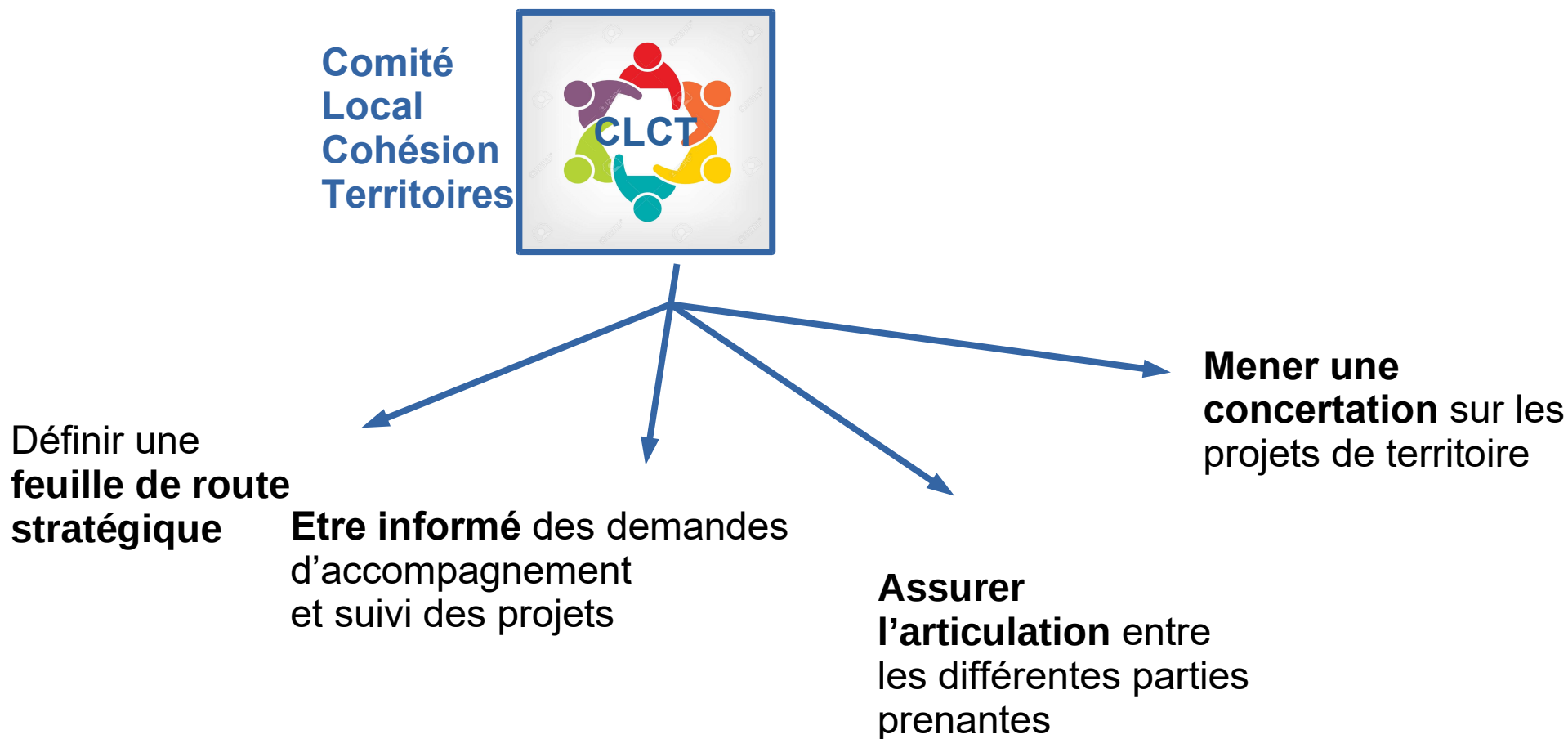
le DDT, M PLANCHON

le DDCSPP, M BERGERON

## Une secrétaire

Céline BUREAU, chargée de mission ANCT, DDT

# Missions du Comité Local de Cohésion des Territoires



# Organisation départementale

## Stratégie départementale



Comité  
Local  
Cohésion  
Territoires

## Coordination locale

- DDT
- DDSCPP
- Service coordination interministériel
- Unité départementale de l'architecture et du patrimoine
- Association des maires de l'Orne
- Ingénierie T61
- CAUE
- autres participants selon sujets à traiter



## Comité technique

- Rôle du Comité Technique :**
- préciser, analyser et qualifier le besoin
  - proposer un suivi : chef projet (équipe si besoin)
  - rendre compte au délégué territorial et au comité local

## Recueil des sollicitations

préfet/ sous-préfet /services métiers DDI /formulaire dématérialisé dédié



# Avec quelles ressources ?

## - Ressources locales en ingénierie :

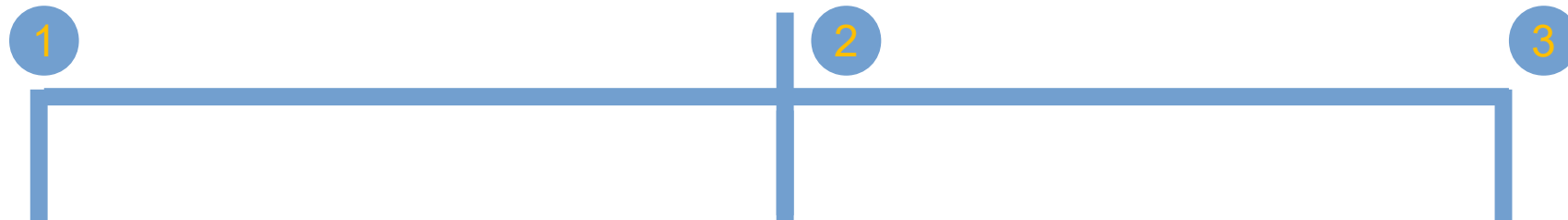
- ressources des services de l'Etat et de ses opérateurs (ADEME, CEREMA, BDT, ANAH, ANRU,...)
- Ingénierie 61, CAUE, PETR, services des collectivités...
- entreprises privées...



**Mobiliser la complémentarité des ressources  
et coordonner les actions**

## - Ressources externes via le niveau national de l'ANCT

# 3 modalités d'intervention



1  
Le projet pourrait faire l'objet d'un contrat territorial

2  
Le projet s'inscrit dans un programme national de l'ANCT

3  
Le projet est complexe, non mature, besoin d'un accompagnement spécifique



Accompagnement à la définition d'un projet de territoire

90 %  
Mobilisation du niveau local : un référent-projet+ équipe projet ad hoc si besoin

10 %  
Mobilisation du niveau national : experts, opérateurs conventionnés et marché d'ingénierie

Application de la méthodologie ad hoc

Mise en œuvre locale des actions

# 3 modalités d'intervention : 1 le contrat

Le projet pourrait faire l'objet d'un contrat territorial

## CONTRAT de RELANCE ET DE TRANSITION ECOLOGIQUE

Contrats de relance et de transition écologique

**TERRITOIRES**  
Quartiers prioritaires (QPV), Villes, Ruralités

**THÉMATIQUE**  
Attractivité et dynamisme territorial



Accompagnement à la définition d'un projet de territoire

- contrat intégrateur
- durée mandat municipal
- axe transversal : transition écologique

# Aide à l'élaboration d'un projet de territoire

## Exemple : le Diagnostic Partagé Territorial – CDC VAM

- Nouvel EPCI (fusion de 3 C) : territoire rural à l'écart des centres d'attractivité, volonté des élus de construire une identité et une vision commune de l'avenir de ce territoire
- Accompagnement par DDT61 (+14), Préfecture et SP de Mortagne + appui méthodologique et animation des ateliers par le CEREMA
- 2 étapes de co-construction en mode participatif : atelier «diagnostic » puis atelier « enjeux» avec élus, services, partenaires et acteurs locaux
- Travail de synthèse du diagnostic et des enjeux spatialisés
- Phase d'appropriation par les élus et partage avec les habitants
- Écriture puis adoption du projet de territoire par la CDC (avec programme d'actions)



# Focus sur la rénovation énergétique des bâtiments des collectivités

Plan de relance : relancer l'investissement public local

(-30 % d'appels d'offre de marchés de travaux en 2020)

Focus sur la rénovation énergétique des bâtiments des collectivités  
=> 1 Milliard € via DSIL et DSID

## Ciblage

- actions dites à gain rapide
- travaux d'isolation du bâti ou de remplacement d'équipement
- opérations immobilières lourdes de réhabilitation (qualité de l'air, sécurité, accessibilité, désamiantage,...)

Attention particulière sur : bâtiments scolaires, cible d'au moins 30 % de réduction de consommation d'énergie, remplacement chaudière fioul.

Se référer au « [Kit des élus](#) »

# 3 modalités d'intervention : 2 le programme national

## Politique de la ville

- Cadre de vie, logement, mobilités et tranquillité publique
- Éducation et petite enfance
- Emploi, formation et développement économique
- Soutien à la vie associative et médiation sociale
- Lien social et image des quartiers
- Grande équipe de la réussite républicaine
- Programme européen Urbact



Le projet s'inscrit dans un programme national de l'ANCT

Application de la méthodologie adhoc

## Territoires et ruralités

- Action coeur de ville
- France Services
- Territoires d'industrie
- Petites villes de demain
- Ruralités



## Numérique

- France Très Haut Débit
- France mobile
- Nouveau lieux, nouveaux liens
- Société numérique
- Mission incubateur de services numériques



# Exemple : mise en œuvre du programme « Petites Villes de Demain »

- Gouvernance PVD : un référent départemental + une équipe d'instructeurs élargie (préfecture, sous-préfectures, DDT, UDAP, Conseil départemental)
- Association d'opérateurs pour appuyer les collectivités dans la rédaction de leur dossier de candidature : PETR, PNR, CAUE, CD61
- Echanges nourris entre les collectivités, les EPCI et les services de l'État pour répondre au mieux à tous les attendus du cahier des charges de l'AMI régional
- Complémentarité avec l'appel à projets du Conseil départemental
- Protocole d'accord entre Banque des Territoires /CD61 /Etat
- Accompagnement des lauréats en mobilisant l'ingénierie locale

les lauréats seront annoncés dans les prochains jours

# 3 modalités d'intervention : 3 le sur-mesure

## L'accompagnement au cas par cas

### Cas 1 : projet non mature

Sollicitation de l'ANCT

Recherche d'un accompagnement local adapté

Désignation d'un chef de projet (et équipe projet si besoin)

*Points de vigilance : gestion économe de l'espace, qualité du projet (architecture, paysage), respect des principes du développement durable, transition écologique...*

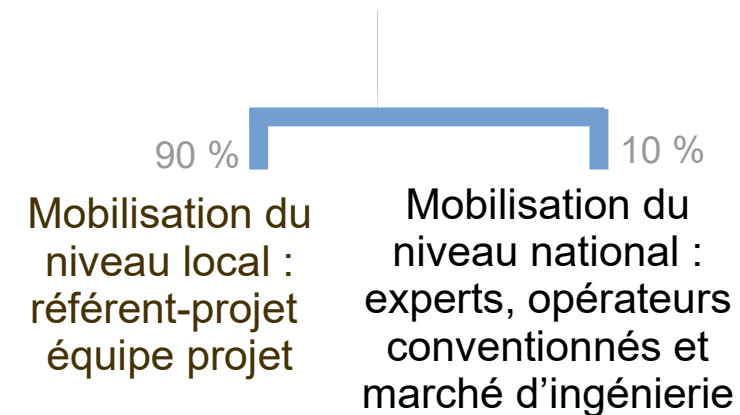
### Cas 2: projet complexe, sans réponse au niveau local

Sollicitation d'un accompagnement du niveau national de l'ANCT

Déléguée territoriale => Mme HARAN => revue de projet nationale



Le projet est complexe, non mature, besoin d'un accompagnement spécifique





**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES**

# Proposition de Feuille de route 2021

# 1<sup>er</sup> axe d'intervention

## Etat des lieux des ressources en ingénierie et en possibilités de financements

Cartographie des acteurs

Recensement des offres d'appui en ingénierie et subventions via l'appli nationale « Aides-Territoires »



The screenshot shows the homepage of the Aides-Territoires website. At the top left is the French Republic logo with the motto 'Liberté, Égalité, Fraternité'. Next to it is the 'AIDES TERRITOIRES' logo, which features a stylized map of France with colored dots and lines. Navigation links include 'La démarche', 'Porteurs d'aides', 'Collectivités', and 'Publier une aide'. The main heading is 'Réalisez vos projets locaux'. Below it, a paragraph explains that local authorities find aid to finance projects, and users can discover available aid and set alerts. A pink button says 'Trouver des aides'. At the bottom, there's a 'hotjar' analytics widget with a survey question: 'Porteurs de projets ou porteurs d'aides : Aidez-nous à inventer Aides-territoires de demain en partageant votre expérience !'. The widget has two radio buttons: 'Allez go !' (selected) and 'Pas pour cette fois :)'. There are also 'Passer' and 'Prochain >' buttons.



<https://aides-territoires.beta.gouv.fr>

## 2ème axe d'intervention

**Mobilisation pour l'élaboration de nouveaux contrats, les Contrats Territoriaux de Relance et de Transition Ecologique (CRTE)**

# 3ème axe d'intervention

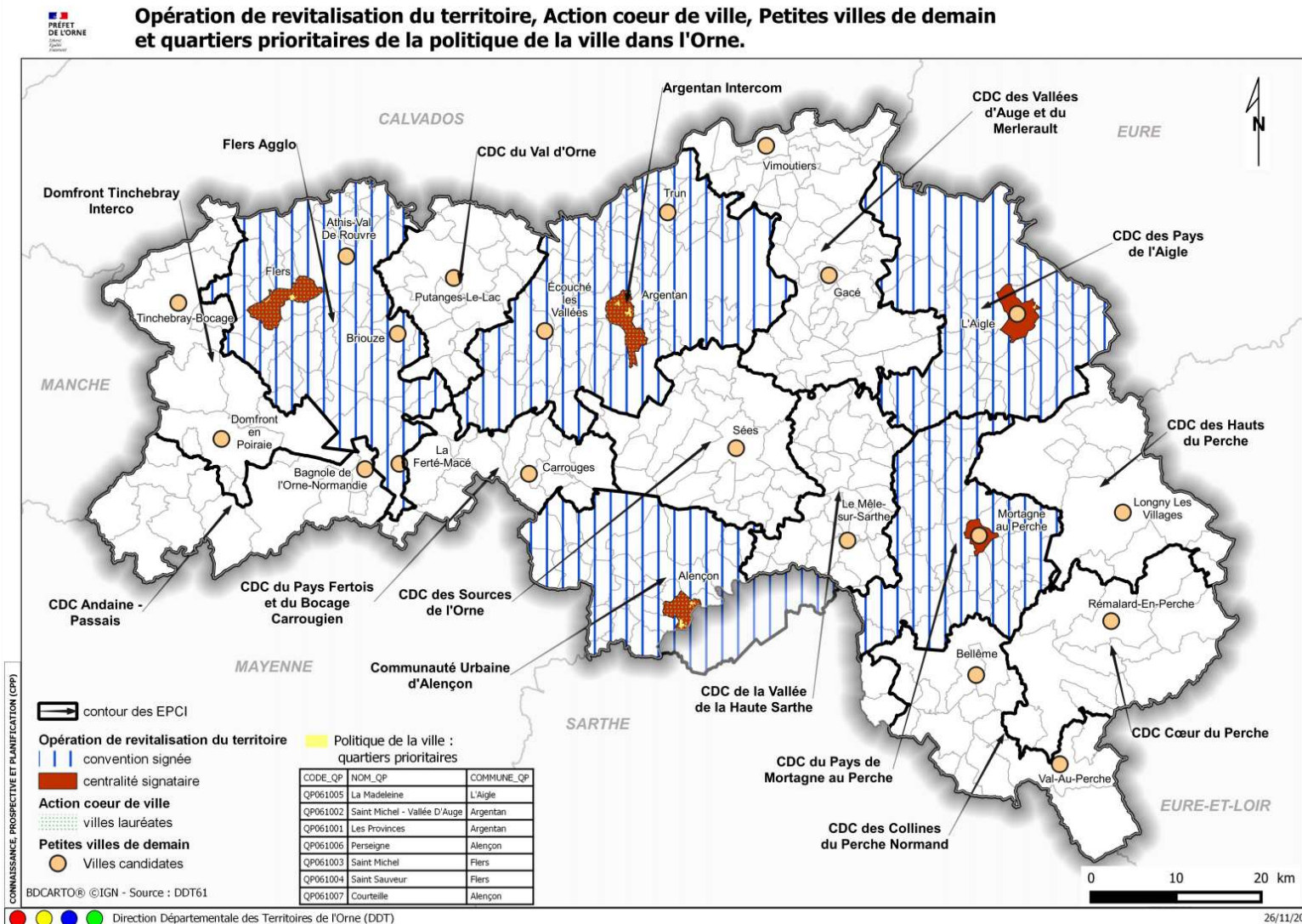
## Priorité à la revitalisation des territoires

- Poursuite de l'accompagnement des opérations de revitalisation des territoires



- Phase d'initialisation des démarches ( AMI ouvert à 20 communes ornaises)

- Organisation du colloque « revitalisation centre bourgs »





# 4ème axe d'intervention

## Accompagnement d'un projet spécifique

L'idée est d'expérimenter une méthode avec une collectivité volontaire et de valoriser ensuite auprès de tous.

- « territoires de projets » ou comment faire émerger les projets structurants,
- thème Politique de la Ville : insertion par l'emploi,
- thème Territoires et ruralités : comment résorber la vacance de logements ?, comment recycler les friches commerciales et industrielles ?, quelle stratégie pour le développement d'énergie renouvelable ?
- ou thème plus ambitieux en terme d'échelle : quel est le projet de territoire pour le département de l'Orne ?



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

Liberté  
Égalité  
Fraternité

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES

## Page internet dédiée sur le site de la préfecture



Accueil > Politiques publiques > Aménagement du territoire, Habitat et construction > Aménagement du territoire > Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT)

Partager

### Aménagement du territoire

Les contrats de ruralité

Aménagement durable

Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT)

Action Coeur de Ville

Opération de revitalisation de territoire (ORT)

Réglementation sur l'implantation de panneaux signalétiques ou publicitaires

Urbanisme

Les plans de servitudes aéronautiques (PSA)

SDAASP : Schéma départemental d'amélioration de l'accessibilité des services au public

### Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT)

L'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT) a été mise en place le 1<sup>er</sup> janvier 2020 pour répondre au besoin des collectivités en matière de lisibilité dans les dispositifs proposés par l'État et de transversalité entre les services de l'État, les opérateurs et les collectivités.

[Arrêté préfectoral n°2350-20-0096 portant création du comité local de cohésion des territoires de l'Orne \(format pdf - 137.1 ko - 17/11/2020\)](#)

<http://www.orne.gouv.fr/agence-nationale-de-la-cohesion-des-territoires-r4255.html>

Boite mail : [ddt-anct@orne.gouv.fr](mailto:ddt-anct@orne.gouv.fr)



**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES**

**MERCI POUR VOTRE  
ATTENTION**